

REPUBLIQUE DU CONGO



MINISTRE DE L'ENERGIE ET DE L'HYDRAULIQUE

AVIS DE PREQUALIFICATION INTERNATIONAL N°01
API 01/Ferm-MEH

RECRUTEMENT D'UN DELEGATAIRE DU SERVICE PUBLIC PAR VOIE D'AFFERMAGE POUR LE SEGMENT DE LA DISTRIBUTION ET COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE EN REPUBLIQUE DU CONGO

1. Le Gouvernement de la République du Congo (ci-après le GdRC), à travers le Ministère de l'Energie et de l'Hydraulique (ci-après le « MEH »), s'est engagé dans la réforme du Secteur de l'électricité (ci-après le « Secteur »), en conformité avec la loi n°14-2003 du 10 avril 2003, portant Code de l'électricité.
2. La réforme engagée est caractérisée par la segmentation des activités du Secteur :
 - Société de gestion, pour le compte de l'Etat du Congo, du patrimoine public de l'électricité ;
 - Segment Production de l'électricité ;
 - Segment Transport de l'électricité ; et
 - Segment Distribution – Commercialisation de l'électricité.

Les modalités de contrôle et de régulation des activités du Secteur, les règles de protection de l'environnement et des intérêts des consommateurs sur le plan des tarifs, des conditions de fourniture d'électricité et de sûreté des services, restent de la compétence de l'Etat au travers de l'Agence de Régulation du Secteur de l'Electricité (ARSEL).

Cette réforme, dans laquelle la Banque Mondiale appuie la République du Congo, s'articule autour de trois (3) piliers : (1) la planification au moindre coût du Secteur ; (2) l'amélioration de la performance opérationnelle des acteurs du Secteur et (3) la viabilité financière du Secteur.

3. Dans ce contexte, le Gouvernement de la République du Congo (GdRC) a reçu un financement de la Banque Mondiale pour la couverture des coûts du Projet d'Amélioration des Services d'Electricité (« PASEL ») et entend utiliser une partie de ce financement pour appuyer la mise en œuvre de la procédure d'opérationnalisation du segment Distribution - Commercialisation de l'électricité. Le GdRC a retenu l'affermage comme mode de délégation du segment Distribution-commercialisation de l'électricité et entend préqualifier les entreprises intéressées au terme d'un appel d'offres international, ouvert, transparent et non-discriminatoire.

4. Les services du délégataire (le fermier) de service public (« les Services ») comprennent :
 - La commercialisation de l'électricité à ses clients ;
 - La gestion du réseau de distribution de l'électricité ;
 - L'entretien et la réparation des infrastructures ;
 - La mise en place des briques technologiques d'une gestion moderne de réseau ;
 - L'optimisation des processus de maintenance et d'exploitation ;
 - L'amélioration de la relation client ;
 - L'évolution de l'infrastructure informatique et technologique (IT) et le développement des services innovants ;
 - L'optimisation et la fiabilisation des processus internes ;
 - Le développement d'une expertise locale, la reconversion et l'optimisation des ressources humaines et des capacités ; et
 - L'évolution de la culture d'entreprise et du contrat social.

Les services du délégataire seront rémunérés par une redevance d'exploitation qu'il prélèvera sur les revenus tarifaires qu'il perçoit sur les ventes à ses clients. Le délégataire devra attribuer la valeur de la différence entre les revenus tarifaires perçus et la redevance d'exploitation au payement, selon un ordre de priorités et une procédure à définir par le Gouvernement, des coûts suivants: (i) achat d'électricité auprès des fournisseurs et des producteurs incluant le service de transport ; (ii) redevance à l'Etat ; (iii) investissements dans la réhabilitation, le renforcement et l'extension des infrastructures du réseau de distribution d'électricité.

5. La durée de la délégation de service ne dépassera pas dix (10) ans, sur la base de tarifs justes, raisonnables et orientés vers les coûts dans les services proposés aux usagers.
6. Le MEH invite les soumissionnaires potentiels intéressés, à participer au processus de préqualification qui se déroulera en deux étapes avec une première phase d'Appel à Pré-Qualification en vue de la sélection d'une liste restreinte des candidats (Pré-Qualification) et une deuxième pour la désignation d'un soumissionnaire comme délégataire (fermier) du service public de distribution et commercialisation d'électricité.
7. Les soumissionnaires potentiels intéressés sont invités à fournir un dossier de manifestation d'intérêt en langue française comprenant les informations concises sur leurs capacités techniques et financières ainsi que les expériences (documentation attestée, références de prestations effectuées dans le cadre de contrat d'affermage similaire, expérience dans la distribution et commercialisation d'électricité) démontrant qu'ils sont qualifiés pour la mission.
8. Les candidats peuvent s'associer à d'autres prestataires pour améliorer leurs qualifications, mais ils doivent indiquer clairement si l'association prend la forme d'un groupement ou d'une sous-traitance.
9. Les critères de préqualification sont les suivants :
 - a) Expérience de l'entreprise et du personnel dans la fourniture de services de distribution et de commercialisation de l'électricité dans les pays émergents (non-membres de l'OCDE) :

Minimum requis pour être préqualifié : expérience directe d'un membre du groupement d'au moins dix (10) ans dans la gestion d'une entreprise de distribution et de commercialisation d'énergie électrique dans un pays émergent (non-membre de l'OCDE) avec plus de 400 000 clients et des pertes totales dans chacune des trois (3) dernières années inférieures à 20% des quantités d'énergie injectées dans ses réseaux. *d*

b) Capacité financière :

Minimum requis pour être préqualifié : revenus annuels du groupement d'au moins 30 millions de dollars américains au cours des 3 dernières années, calculé comme la moyenne pondérée des revenus annuels de chaque membre en utilisant les pourcentages de participation dans le groupement comme pondération.

10. L'intérêt manifesté par un candidat n'implique aucune obligation de la part du MEH de le retenir sur la liste restreinte.

Les candidats intéressés peuvent obtenir des clarifications sur cet appel à pré-qualification auprès du MEH.

11. Les dossiers de candidature de pré-qualification doivent être envoyés par voie électronique ou déposés sous plis fermé et cacheté au plus tard le 20 juin 2024 à 14 heures 30 minutes à l'adresse suivante :

Ministère de l'Energie et de l'Hydraulique – Délégation du Service Public par voie d'Affermage pour le segment Distribution et commercialisation de l'électricité en République du Congo. 5^{ème} étage Immeuble Ministère des Mines et de l'Energie, Place de la République Brazzaville République du Congo
Email : meh.affermaco@gmail.com

avec la mention : « Avis de Préqualification International n° 01 - API 01/Ferm-MEH - Recrutement d'un délégataire de service public de l'électricité dans le cadre de la distribution et commercialisation de l'électricité en République du Congo ».

Pour toute conversation avec le MEH, merci de mentionner le nom de votre entreprise pour la traçabilité du projet.

Les dossiers de pré-qualification en retard ne seront pas acceptés.

L'ouverture des dossiers se fera le 20 juin 2024 à 15 heures 30 minutes à l'adresse ci-après :

Ministère de l'Energie et de l'Hydraulique – Délégation du Service Public par voie d'Affermage pour le segment Distribution et commercialisation de l'électricité en République du Congo. 5^{ème} étage Immeuble Ministère des Mines et de l'Energie, Place de la République Brazzaville République du Congo.

Fait à Brazzaville, le 08 mai 2024

Le Ministre

Emile OUOSSO



CHRONOGRAMME DU PROCESSUS D'APPEL D'OFFRES POUR LA SELECTION DU FERMIER

Le processus de sélection compétitif du fermier se déroulera en deux (2) étapes avec une première phase d'Appel à Manifestation d'Intérêt en vue de la sélection d'une liste restreinte de candidats et une deuxième phase pour la désignation d'un soumissionnaire comme délégataire (fermier) du service public de distribution et commercialisation d'électricité.

- Mardi 14 mai 2024 : Lancement de l'Appel à Pré-Qualification ;
- Jeudi 20 juin 2024 : Réception et ouverture des demandes de Pré-Qualification (Manifestations d'Intérêt) ;
- Vendredi 28 juin 2024 : Lancement de l'Appel d'Offres Restreint ;
- Vendredi 23 août 2024 : Désignation du Fermier par le Conseil des Ministres. ↓

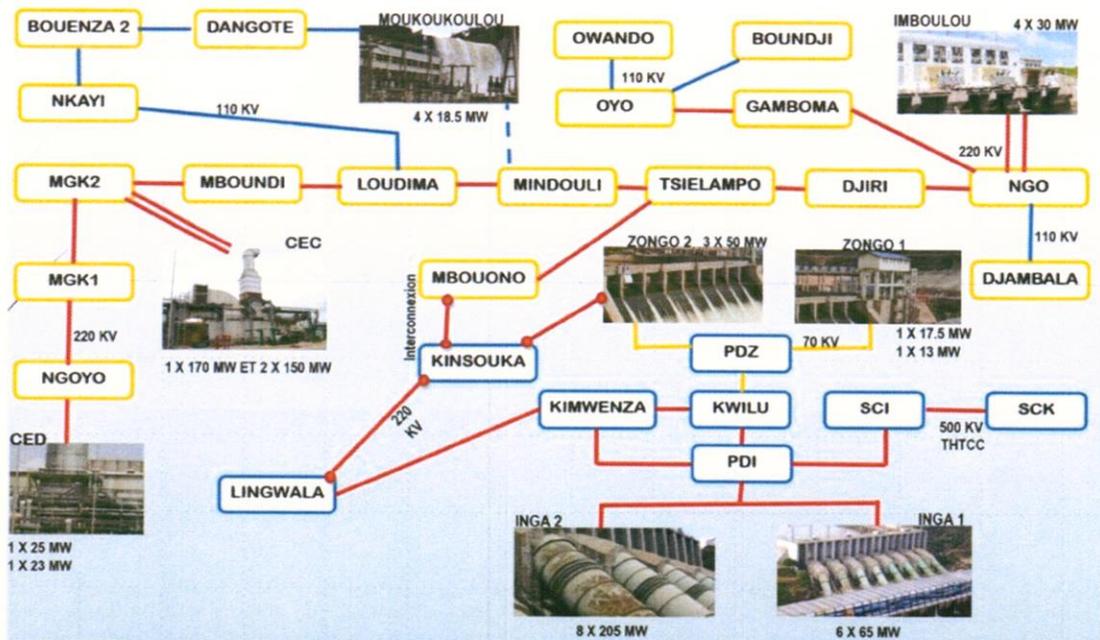
PRESENTATION DES GRANDES LIGNES DU SERVICE PUBLIC DE L'ELECTRICITE DE LA REPUBLIQUE DU CONGO

L'information fournie dans cette annexe est à titre orientatif et n'engage en rien le Gouvernement de la République du Congo ou toute autre institution. Elle est fournie à titre informatif.

1. Réseau de transport

La République du Congo dispose de deux réseaux de transport qui alimentent dix (10) des douze (12) départements de la République du Congo.

- (i) Le premier est constitué des lignes 220 kV, 110 kV, 35 kV et 30 kV, allant de Pointe-Noire à Makoua en passant par Loudima, Mindouli, Brazzaville, Ngo, Gamboma, Oyo et Owando, avec des embranchements 110 kV de Loudima à Moukoulou, de Moukoulou à Mindouli, de Ngo à Djambala, Lékana et Kébara. Ce réseau de transport ou Réseau de Transport National interconnecté est alimenté par les centrales hydroélectriques de Moukoulou (74 MW) et d'Imboulou (120 MW), ainsi que par les centrales électriques à gaz de Djéno(50 MW) et de Cote Matève (484 MW), est interconnecté avec le réseau de transport ouest de la RDC qui a comme sources principales les centrales hydroélectriques d'Inga1, Inga2, Zongo1 et Zongo2.
- (ii) le deuxième réseau de transport est constitué par la ligne 110 kV Liouesso-Ouesso avec un embranchement 33 kV Ouesso-Mokéko. Il est alimenté par la centrale hydroélectrique de Liouesso (19,92 MW).



4

Le service public de l'électricité (production, transport et distribution) était assuré à titre transitoire par une société anonyme unipersonnelle dénommée Energie Electrique du Congo, verticalement intégrée. La gestion de la fonction distribution et commercialisation était attribuée à six (6) directions d'exploitation qui couvrent les douze (12) départements administratifs de la République du Congo (Brazzaville, Pointe-Noire, Kouilou, Niari, Lékoumou, Bouenza, Pool, Plateaux, Cuvette, Cuvette-ouest, Sangha, Likouala) :

- Direction d'exploitation de Brazzaville/Pool ;
- Direction d'exploitation de Pointe-Noire/Kouilou ;
- Direction d'exploitation du Niari ;
- Direction d'exploitation Bouenza/Lékoumou ;
- Direction d'exploitation Plateaux/Cuvettes ;
- Direction d'exploitation Sangha/Lékoumou ;

2 - Réseau de distribution

2-1 Le réseau de distribution de Brazzaville

Le réseau de distribution HTA de la ville de Brazzaville est composé de :

- 994 km de lignes majoritairement en souterrain ;
- 57 départs HTA dont 5 en 30 kV, 40 en 23 kV et 12 en 6,6 kV;
- 785 postes HTA/BT dont 423 publics, 333 privés et 29 mixtes pour une puissance globale installée de 580 MVA.

2-2 Le réseau de distribution de Pointe-Noire

Le réseau de distribution HTA de la ville de Pointe-Noire est composé de :

- 681 km de lignes HTA majoritairement en souterrain ;
- 38 départs HTA dont 3 en 30 kV et 35 en 20 kV ;
- 578 postes HTA/BT dont 241 publics, 297 privés et 40 mixtes pour une puissance globale installée de 367,345 MVA.

3 Situation de la clientèle

| Direction exploitation | Abonnements au 31/12/2022 | | | Abonnements au 31/12/2023 | | |
|------------------------|---------------------------|-------|---------|---------------------------|-------|---------|
| | BT | MT | Total | BT | MT | Total |
| Brazzaville/Pool | 227 627 | 499 | 228 126 | 248 103 | 554 | 248 657 |
| Pointe-Noire/Kouilou | 139 996 | 574 | 140 570 | 149 678 | 593 | 150 271 |
| Bouenza/Lékoumou | 17 940 | 21 | 17 961 | 18 931 | 23 | 18 954 |
| Niari | 14 883 | 53 | 14 936 | 15 768 | 55 | 15 823 |
| Plateaux/Cuvettes | 18 943 | 53 | 18 996 | 19 899 | 56 | 19 955 |
| Sanga/Likouala | 9 268 | 12 | 9 280 | 10 326 | 16 | 10 342 |
| Total | 428 657 | 1 212 | 429 889 | 462 705 | 1 297 | 434 002 |

4 – Pertes

| N° | Désignation | Unité | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----|--|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | <i>Energie distribuée par les DE E2C</i> | MWh | 2 658 863 | 2 690 901 | 2 715 355 | 2 829 509 | 2 979 231 |
| | Brazzaville/Pool | MWh | 1 265 426 | 1 272 584 | 1 277 377 | 1 398 877 | 1 451 830 |
| | Pointe-Noire/Kouilou | MWh | 1 064 299 | 1 101 520 | 1 034 018 | 1 049 712 | 1 109 628 |
| | Bouenza/Lékoumou | MWh | 158 863 | 157 317 | 245 644 | 221 139 | 249 029 |
| | Dolisie/Niari | MWh | 84 959 | 77 477 | 82 905 | 81 546 | 81 207 |
| | DEPC | MWh | 61 802 | 59 679 | 57 030 | 59 589 | 67 515 |
| | Sangha/Likouala | MWh | 23 514 | 22 324 | 18 381 | 18 646 | 20 022 |
| | | | | | | | |
| 22 | <i>Energie facturée marché national</i> | MWh | 1 483 337 | 1 507 208 | 1 604 058 | 1 628 130 | 1 750 255 |
| | Brazzaville/Pool | MWh | 552 802 | 561 631 | 617 333 | 634 971 | 688 780 |
| | Pointe-Noire/Kouilou | MWh | 662 255 | 682 815 | 663 246 | 668 177 | 696 266 |
| | Bouenza/Lékoumou | MWh | 145 946 | 146 275 | 198 506 | 198 239 | 239 696 |
| | Dolisie/Niari | MWh | 74 626 | 68 085 | 72 677 | 73 503 | 70 429 |
| | DEPC | MWh | 33 807 | 34 562 | 38 145 | 38 303 | 38 207 |
| | Sangha/Likouala | MWh | 13 901 | 13 840 | 14 151 | 14 937 | 16 877 |
| | | | | | | | |
| | <i>Pertes commerciales</i> | % | 44,21% | 43,99% | 40,93% | 42,46% | 41,25% |

4

5 Taux d'accès à l'électricité

| N° | Désignation | Unité | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 31-oct-23 |
|----|--|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Nombre d'abonnements au 31 décembre par Direction d'Exploitation | | | | | | |
| | DE Brazzaville-Pool | u | 169 714 | 192 533 | 211 786 | 228 126 | 245 240 |
| | BT | u | 169 254 | 192 070 | 211 305 | 227 627 | 244 698 |
| | MT-HT | u | 460 | 463 | 481 | 499 | 542 |
| | DE Pointe-Noire-Kouilou | u | 106 511 | 118 689 | 129 046 | 140 570 | 148 981 |
| | BT | u | 106 009 | 118 167 | 128 503 | 139 996 | 148 397 |
| | MT-HT | u | 502 | 522 | 543 | 574 | 584 |
| | GE Dolisie-Niari | u | 12 505 | 13 370 | 14 275 | 14 936 | 15 657 |
| | BT | u | 12 448 | 13 316 | 14 221 | 14 883 | 15 602 |
| | MT-HT | u | 57 | 54 | 54 | 53 | 55 |
| | DE Bouenza-Lékoumou | u | 14 611 | 16 068 | 16 848 | 17 961 | 18 820 |
| | BT | u | 14 590 | 16 045 | 16 826 | 17 940 | 18 797 |
| | MT-HT | u | 21 | 23 | 22 | 21 | 23 |
| | BE Plateaux-Cuvettes | u | 15 150 | 16 675 | 17 482 | 18 996 | 19 805 |
| | BT | u | 15 107 | 16 626 | 17 430 | 18 943 | 19 749 |
| | MT-HT | u | 43 | 49 | 52 | 53 | 56 |
| | DE Sangha-Likouala | u | 5 947 | 6 985 | 7 693 | 9 280 | 10 012 |
| | BT | u | 5 936 | 6 974 | 7 681 | 9 268 | 9 997 |
| | MT-HT | u | 11 | 11 | 12 | 12 | 15 |
| | TOTAL ABONNEMENTS | u | 324 438 | 364 320 | 397 130 | 429 869 | 458 515 |
| | BT | u | 323 344 | 363 198 | 395 966 | 428 657 | 457 240 |
| | MT-HT | u | 1 094 | 1 122 | 1 164 | 1 212 | 1 275 |
| | Basse Tension | | | | | | |
| | Polices au forfait | | | | | | |
| | Polices au compteur | | | | | | |
| | Moyenne Tension | | | | | | |
| | Polices au forfait | | | | | | |
| | Polices au compteur | | | | | | |
| | Population | u | | | | | |
| | Brazzaville | u | | 2 016 858 | 2 089 548 | 2 164 857 | |
| | Pointe-Noire | u | | 1 050 492 | 1 088 353 | 1 127 578 | |
| | Ensemble Congo | u | | 5 429 888 | 5 625 587 | 5 828 339 | |
| | Nombre de Ménages | u | | | | | |
| | Brazzaville | u | | 480 205 | 497 512 | 515 443 | |
| | Pointe-Noire | u | | 256 218 | 265 452 | 275 020 | |
| | Ensemble Congo | u | | 1 303 852 | 1 350 844 | 1 399 530 | |
| | Taux d'accès à l'électricité | | | | | | |
| | Brazzaville | % | | 40,00% | 42,47% | 44,16% | |
| | Pointe-Noire | % | | 46,12% | 48,41% | 50,90% | |
| | Ensemble Congo | % | | 27,86% | 29,31% | 30,63% | |

A

6 Production Vendue

| | Désignation | Unité | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----|------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 23 | Production vendue hors taxes | F.CFA | 69 919 120 885 | 72 821 727 987 | 77 987 013 309 | 82 450 252 960 | 84 609 669 402 |
| | Exportation compte E2C | F.CFA | 462 382 743 | 1 002 656 032 | 1 279 779 873 | 2 925 263 668 | 239 978 700 |
| | Marché national par E2C | | 69 456 738 142 | 71 819 071 955 | 76 707 233 436 | 79 524 989 292 | 84 369 690 702 |
| | Brazzaville/Pool | F.CFA | 28 522 525 703 | 29 483 513 121 | 32 661 820 284 | 34 082 561 807 | 36 927 410 767 |
| | Pointe-Noire/Kouilou | F.CFA | 29 866 381 342 | 31 224 197 423 | 31 106 448 816 | 32 359 040 106 | 33 222 799 073 |
| | Bouenza/Lékoumou | F.CFA | 5 203 403 325 | 5 326 788 746 | 6 800 510 622 | 6 774 813 618 | 7 841 399 677 |
| | Dolisie/Niari | F.CFA | 3 117 344 759 | 2 973 559 357 | 3 143 675 026 | 3 186 172 798 | 3 114 319 144 |
| | DEPC | F.CFA | 1 965 248 797 | 2 021 294 773 | 2 173 064 720 | 2 244 100 799 | 2 282 126 617 |
| | Sangha/Likouala | F.CFA | 781 834 216 | 789 718 535 | 821 713 968 | 878 300 164 | 981 635 424 |

7 Ressources humaines

La Société Energie Électrique du Congo compte au 31 décembre 2023, **2 466** travailleurs dont **1 946** hommes et **520** femmes. Par rapport aux effectifs arrêtés au 31 décembre 2022, qui représentaient **2 543** travailleurs, on note une diminution de **77** agents soit 3,03%.

| Nature | Année 2022 | Année 2023 | variations |
|------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Salaires bruts | 17 994 093 635 | 17 779 388 833 | -1,19% |
| Charges sociales | 2 532 230 449 | 2 507 234 364 | -0,99% |
| Charges fiscales | 941 350 688 | 928 783 928 | -1,33% |
| Total | 21 467 674 772 | 21 215 407 125 | -1,18% |